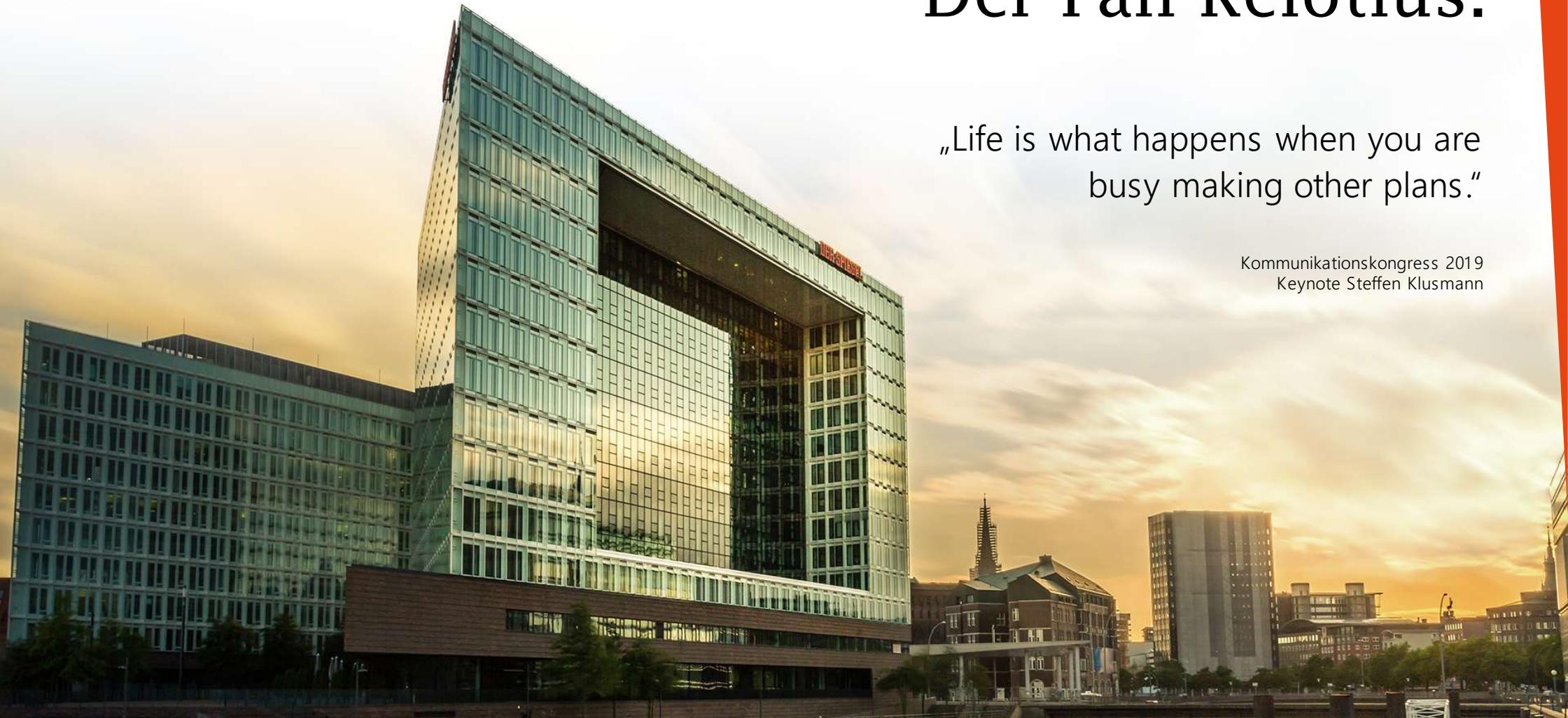


DER SPIEGEL

Der Fall Relotius.

„Life is what happens when you are
busy making other plans.“

Kommunikationskongress 2019
Keynote Steffen Klusmann



DER SPIEGEL

DER SPIEGEL

Nr. 52 / 22.12.2018
Deutschland € 5,10



Printed in
Germany

Tschechien Kč 185,-
Ungarn Ft. 2250,-

Spanien € 6,50
Spanien/Kanaren € 6,70

Slowakei € 6,60
Slowenien € 6,30

Polen (ISS N0037420) zł. 32,-
Portugal (cont.) € 6,50

Norwegen NOK 69,-
Österreich € 5,60

Griechenland € 7,-
Italien € 6,20

50

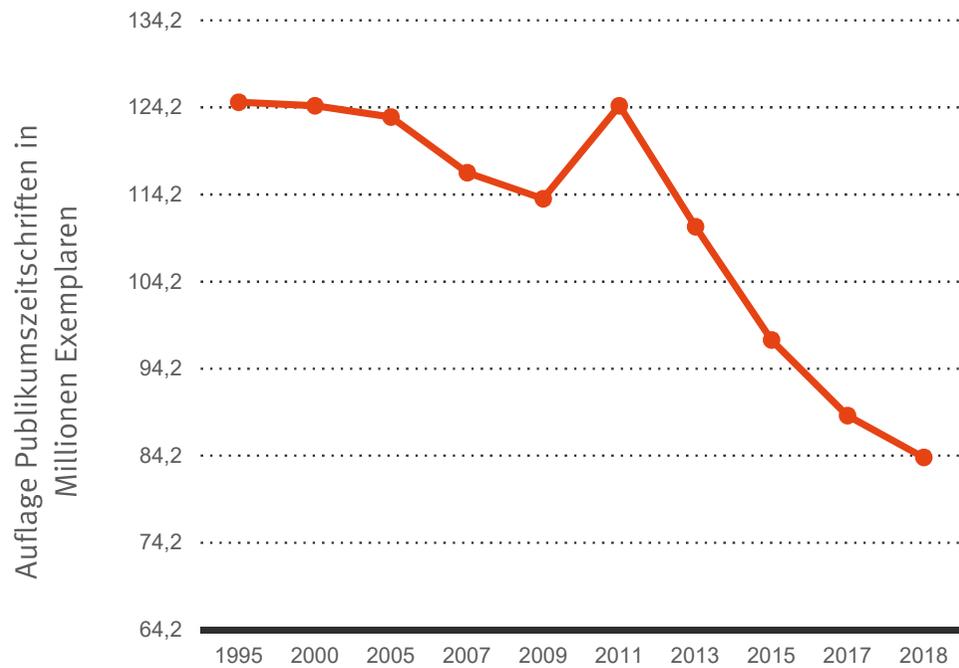
Sagen, was ist.

In eigener Sache:
Wie einer unserer Reporter seine Geschichten fälschte
und warum er damit durchkam

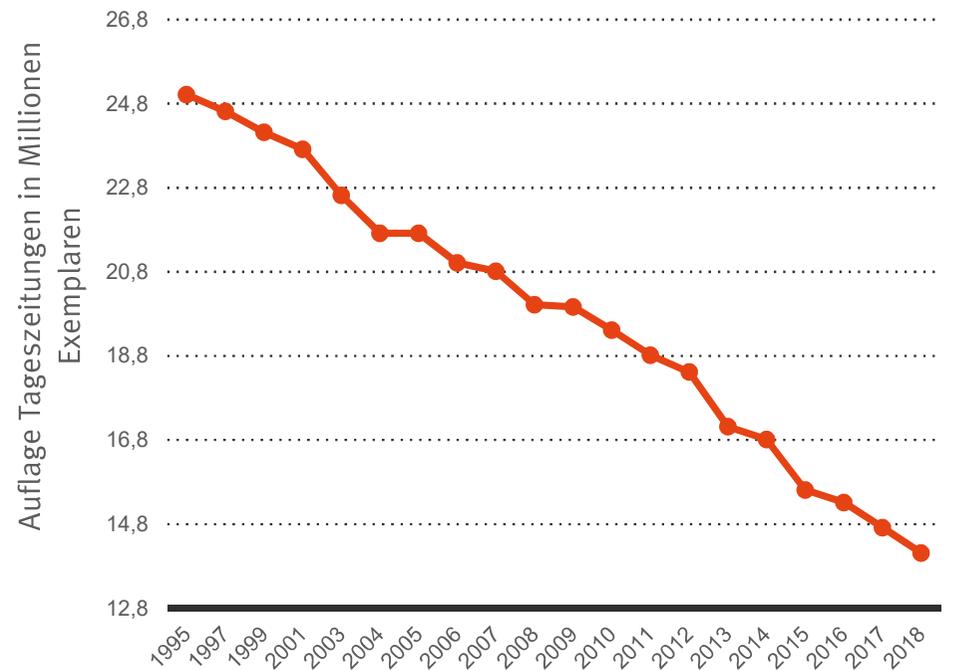
Rückblick:
In welchem Kontext das alles passiert.

DER SPIEGEL

Print-Auflagen schrumpfen kontinuierlich.



Quellen: IVW; Statista



Quellen: BDZV; Statista

DER SPIEGEL

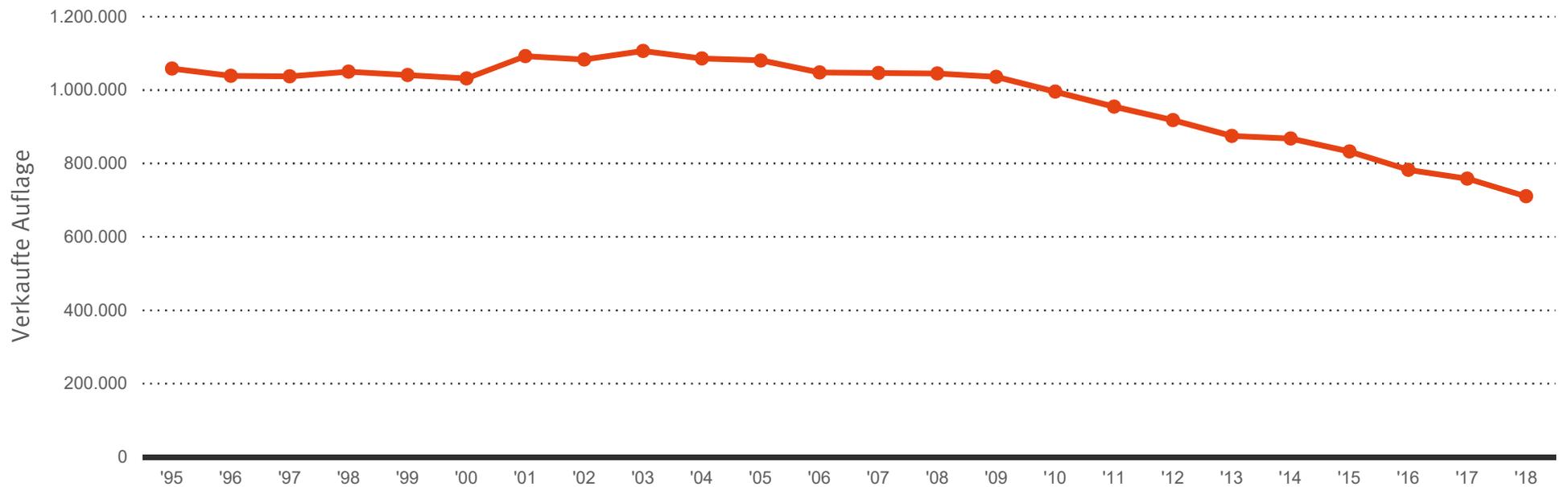


Neue Anfeindungen und Legitimationsdebatten

Die Situation des SPIEGEL vor Relotius

DER SPIEGEL

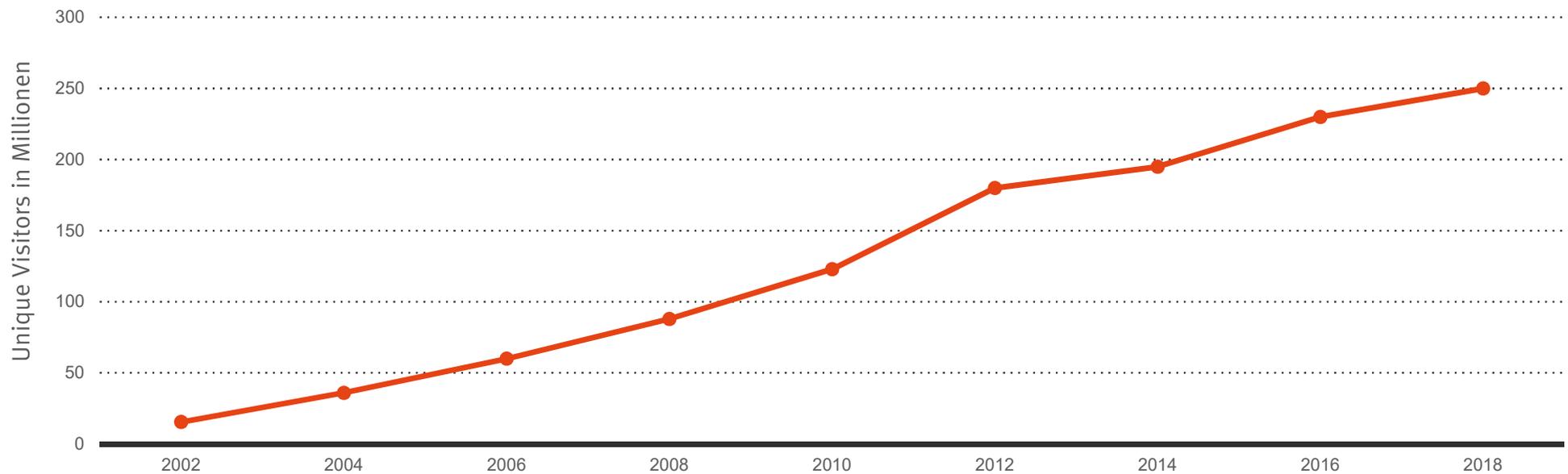
Auch unsere **Print-Auflage** sinkt seit mehr als 15 Jahren kontinuierlich.



Quellen: IVW; PZ-online; Statista

DER SPIEGEL

SPIEGEL ONLINE mit wachsender Reichweite – die Wachstumsmöglichkeiten sind aber endlich.



Quellen: IWW

DER SPIEGEL

Neue (digitale) Erlösmodelle werden immer wichtiger.



Der Anteil unserer Digitalerlöse wächst stetig – sowohl durch das Vertriebsmodell SPIEGEL+ als auch durch Vermarktungserlöse auf SPIEGEL ONLINE.

Mehr als
100.000
digitale Abonnements

14 %
Beträgt der digitale Anteil
an der Gesamtauflage



Im Vertrieb gleicht die wachsende digitale Auflage die Rückgänge in Print komplett aus.

Wir starten die **größte Reform in der Geschichte**
des **SPIEGEL**.

DER SPIEGEL

„Projekt Orange“

SPIEGEL ONLINE

DER SPIEGEL



**„Und dann einen Text geschrieben von beispielloser Leichtigkeit,
Dichte und Relevanz, der nie offen lässt, auf welchen Quellen er
basiert.“**

(Begründung Jury Deutscher Reporterpreis)



„Unsere vielleicht größte publizistische Krise.“

Alles Schmerzhaftes muss zuerst von uns selbst kommen.

Manipulation durch Reporter **SPIEGEL legt Betrugsfall im eigenen Haus offen**

Ein Reporter des SPIEGEL hat in großem Umfang eigene Geschichten manipuliert. Durch interne Recherchen erhärtete sich in den vergangenen Tagen der Verdacht gegen Claas Relotius - der Fälschungen zugegeben und das Haus verlassen hat. Auch andere Medien könnten betroffen sein.

Eine Rekonstruktion in eigener Sache von Ullrich Fichtner



Schicksale Die Honduranerin Aleyda marschiert mit ihrer Tochter Alice, 5, im großen Trek durch Mexiko, um in die USA zu fliehen. Der Amerikaner Jaeger wartet mit bewaffneten Bürgern in Arizona, um das zu verhindern. Für beide gibt es kein Zurück. Von Juan Moreno und Claas Relotius



Der Fall Relotius

"Vor dem SPIEGEL liegt ein Stück Arbeit"

Mehr als tausend Briefe und Mails zum Fall Relotius haben den SPIEGEL erreicht; in den sozialen Medien gab es unzählige Wortmeldungen - und die Aufarbeitung hat gerade erst begonnen. Hier finden Sie einen aktualisierten Überblick zu den Vorgängen und eine Auswahl der Reaktionen.

Fall Claas Relotius

Wir ziehen unsere Lehren

Claas Relotius hat die Leser und die Macher des SPIEGEL getäuscht. Doch wir als Haus haben auch in einem erheblichen Ausmaß versagt. Das wird Konsequenzen haben.

Vom künftigen Chefredakteur Steffen Klusmann



Der Fall Relotius

Welche Texte gefälscht sind - und welche nicht

Der SPIEGEL arbeitet den Fall Relotius auf. Dazu gehört auch, alle Texte zu überprüfen, die von Relotius geschrieben wurden. Hier ist der Überblick.

In eigener Sache

Juan Moreno erhält "Leuchtturm-Preis" für Aufdeckung des Falls Relotius

Er deckte die Fälschungen des ehemaligen SPIEGEL-Redakteurs Claas Relotius auf: Nun wird Juan Moreno vom Netzwerk Recherche ausgezeichnet.



DER SPIEGEL

DER SPIEGEL

SPIEGEL-Verlag

Maxim Sergejko/ SPIEGEL ONLINE



Brigitte Fehle, Clemens Höges, Stefan Weigel

**„Wir haben in einem Ausmaß Fehler gemacht,
das gemessen an den Maßstäben unseres Hauses
unwürdig ist.“**



Sprung nach vorne:
SPIEGEL-Journalismus
aus EINER Redaktion -
Wie sieht der aus?

DER SPIEGEL

Das Motto: **Unsere komparativen Vorteile schärfen!**

8 Ansatzpunkte

DER SPIEGEL

Ausblick: **Online-Relaunch 2020**

DER SPIEGEL Abo-Shop Anmelden >

Menü Schlagzeilen Politik Ausland Panorama Sport Wirtschaft Netzwelt Wissenschaft Mobilität Kult > Q

Massenproteste in Hongkong > mehr zum Thema

Sie wollen, dass die Welt sie versteht

Hongkongs Aufstand erreicht ein globales Drehkreuz: Tausende Demonstranten haben den Betrieb am Flughafen der Finanzmetropole weitgehend zum Erliegen gebracht. Die Polizei hielt sich bisher zurück. Aus Hongkong berichten Laura Höflinger und Bernhard Zand

Reaktion aus China
Peking droht Demonstranten in Hongkong

Flugbetrieb
Airport streicht wegen Protesten alle Flüge

Video
Hongkongs Angst, Chinas Dilemma
Ein Kommentar von Bernhard Zand

DER SPIEGEL

Schlagzeilen Politik Ausland Panorama Spi

Massenproteste in Hongkong >

Sie wollen, dass die Welt sie versteht

Hongkongs Aufstand erreicht ein globales Drehkreuz: Tausende Demonstranten haben den Betrieb am Flughafen der Finanzmetropole weitgehend zum Erliegen gebracht. Die Polizei hielt sich bisher zurück. Aus Hongkong berichten Laura Höflinger und Bernhard Zand

Reaktion aus China
Peking droht Demonstranten in Hongkong

Flugbetrieb
Airport streicht wegen Protesten alle Flüge

Video
Hongkongs Angst, Chinas Dilemma
Ein Kommentar von Bernhard Zand

DER SPIEGEL

Und nun zu Ihren Fragen.

DER SPIEGEL