MUT ZUR EMPATHIE

Kommunikationskongress 2018

INDRA MUSIOL

Innovationscoach, Kreativitätstrainerin und
Kommunikationsexpertin

Vorher:

12 Jahre Gründerin und geschäftsführende
Gesellschafterin public link GmbH, Berlin

fischerAppelt, Berlin & Hamburg: Trainee, Junior,
Account Managerin, Vorstandsassistentin

PR-Redaktion SAT.1, Nachrichten &
Frühstücksfernsehen

Studium Publizistik, Anglistik, Politologie (M.A.)

"Denn so bunt und vielfältig unsere schöne, neue Welt ist, so ist der Mensch im Grunde doch der geblieben, der er immer war: ein fühlendes, empathisches Wesen, das sich nach echten Kontakten sehnt, das verstehen und verstanden werden will, das hinterfragt und mitgestaltet und das dabei doch noch immer auf seine ureigenen – völlig analogen – Instinkte vertraut: das Fühlen, Sehen, Hören, Schmecken, Riechen."

Oliver Grüttemeier, Serviceplan, zum Trend "Empathy Centricity"

**WARUM IST EMPATHIE IN DER
KOMMUNIKATION WICHTIG?**

**WEIL WIR ZIELGRUPPEN MIT CONTENT
BESPIELEN. STAKEHOLDER ERREICHEN.
MEDIEN ANSPRECHEN. USER TARGETEN.**

OFT MEHR REDEN ALS ZUHÖREN.

Before you assume,
try this crazy method
called asking.

"Empathie ist der wichtigste Teil im Design Thinking. Wenn Sie sich selbst in jemand anderes Schuhe hineinversetzen - einen Kunden, einen Kollege, einen Freund - dann verändert diese Sicht alles. Dann passiert eine einzigartige Verschiebung Ihres Blickfelds. Sie wissen bereits, wie Sie sich selbst fühlen - das ist oft die treibende Kraft dafür, wie Sie Entscheidungen treffen. Aber wenn Sie irrsinnig neugierig sind zu erfahren, was jemand anderes wirklich denkt und wenn Sie bereit sind, die Dinge aus einer anderen Perspektive zu betrachten, dann ändert Sie das als Mensch in grundlegender Weise."

Ingrid Gerstbach, Design Thinkerin

DESIGN THINKING IST ...

**METHODE, PROZESS, MANAGEMENT-
PHILOSOPHIE.**

UND (DREI AUSRUFEZEICHEN):

MINDSET.

DESIGN THINKING ERMUTIGT MARKETING-
VERANTWORTLICHE DAZU,
DIE PERSPEKTIVEN ZU WECHSELN UND SO
EMPATHISCHER ZU KOMMUNIZIEREN.

EMPATHIZE IST DER **ERSTE** SCHRITT IM
DESIGN THINKING PROZESS.

DESIGN THINKING IST EIN
KREATIVPROZESS ZUR IDEENFINDUNG,
DER SICH AM **NUTZER** ORIENTIERT UND
AUF **DESIGN-METHODEN** BERUHT.

gruenderszene.de

Hasso-Plattner-Institut (HPI)

VIELE DESIGN THINKING-
METHODEN EIGNEN SICH GUT
DAFÜR, KOMMUNIKATION BESSER
AUF DIE MENSCHEN
ZUZUSCHNEIDEN, DIE WIR
ERREICHEN WOLLEN.

ZUM BEISPIEL:

- 5 WHY
- JOURNEY MAPS
- PROTO PERSONAS
- EMPATHY MAPS

**INNOVATIONS-
METHODEN
BEREICHERN
MARKETING/
KOMMUNIKATION**

AD-HOC-PERSONAS

Example proto-persona from John Ferrigan

Ad-hoc-Persona: Auch Proto-Persona, Provisional Persona, Minimum Viable-Persona

KREATIV-PERSONAS

"If you design for everyone, you delight no one. That is the recipe for a mediocre product."

Alan Cooper

EMPATHY MAPS

Beispiel: Agentur-Kunde-Kommunikation verbessern

JES

IDEENMEISTERSCHAFT 2018

#MitteBremen

9. - 14. September 2018

Johannes, 74

Rentner mit Rollator

Bremen Schwachhausen

Johannes besucht jeden Tag seine Frau im Seniorenheim und macht mit ihr eine Runde durch die Innenstadt. Ihm fehlt es an Aufenthaltsorten und Sitzplätzen mit ihr.

JES

IDEENMEISTERSCHAFT 2018

#MitteBremen

9. - 14. September 2018

Malte, 33

Kurier- und Lastenradfahrer

Bremen Gröpelingen

Ihm ist die Innenstadt ein Graus, hier kommt er kaum durch und kann sein Lastenrad schlecht abstellen. Dabei kommen immer mehr Aufträge.

**UND JETZT?
DESIGN THINKING KENNENLERNEN.
HIGH SPEED.**

DESIGN THINKING "SCHNUPPERN"
HIGH SPEED

Kommunikationskongress
2018

TIPPS

"WARUM" FRAGEN – AUCH WENN SIE GLAUBEN, DIE ANTWORT ZU KENNEN.

STORIES & ANEKDOTEN – PERSÖNLICHE GESCHICHTEN AUS DER **JÜNGEREN VERGANGENHEIT** ERZÄHLEN LASSEN, STATT "NORMALERWEISE....".

(BESSER: "WANN WAR DAS LETZTE MAL, DASS...")

KÖRPERSPRACHE – SAGT OFT MEHR ALS DAS GESPROCHENE WORT.

NICHT MIT FRAGEN LENKEN, SONDERN SO NEUTRAL WIE MÖGLICH FRAGEN.

DESIGN THINKING
HIGH SPEED

UNSERE AUFGABE HEUTE:
"BESSERE IDEEN ENTWICKELN"

Kommunikationskongress
2018

1. Set the Stage = 5 Minuten

Zeichnen Sie auf: Was ist die aus Ihrer Sicht beste Art und Weise, im Job gute Ideen zu entwickeln?

2. Interview = 2 x 4 Minuten

Verstehen &
Beobachten

Wie sieht für Ihr Gegenüber die beste Art und Weise aus, im Job gute Ideen zu entwickeln?
- Platz für Notizen -

➡️⬅️ Tauschen & Interview wiederholen

➡️⬅️ Tauschen & Interview wiederholen

3. Tiefen-Interview: Schürfen, graben, nachhaken = 2 x 5 Minuten

Bringen Sie Ihre(n) Gesprächspartner(in) ins Erzählen, fragen Sie z.B.: Wann lief es mit der Kreativität richtig gut oder schlecht? Woher kommen Ideen – aus dem Team, aus anderen Bereichen, von Externen etc.

Tipp: Fragen Sie häufig hintereinander "Warum?". Finden Sie auch heraus, wie Ihr(e) Gesprächspartner(in) sich **in den verschiedenen Situationen fühlt/geföhlt hat. Sprechen Sie selber nur 20% der Zeit. Hören Sie zu.**

Verstehen &
Beobachten

➡️⬅️ Tauschen & Interview wiederholen

➡️⬅️ Tauschen & Interview wiederholen

4. Erkenntnisse festhalten = 3 Minuten

Standpunkt
festlegen

Ziele und Wünsche:

Was versucht Ihr(e) Gesprächspartner(in) zu erreichen? Benutzen Sie möglichst viele Verben für die Beschreibung.

Insights/Erkenntnisse:

Was ist Ihnen neu aufgefallen – vor allem im Hinblick auf die Gefühle und Beweggründe Ihres/r Gesprächspartners/in? Erkennen Sie etwas, was er/sie vielleicht selber nicht sieht? Ziehen Sie Rückschlüsse aus dem, was Sie gehört haben.

5. Point of View definieren = 3 Minuten

Schreiben Sie eine konkrete Fragestellung auf, die Ihre Lösungsfindung leiten wird.
Design Thinker nennen das "Design Challenge" oder "Problem Statement".

(Name Ihres Gesprächspartners/Ihrer Gesprächspartnerin)

braucht

(was wird benötigt?)

um

(sein/ihr Bedürfnis)

da/weil

(Erkenntnis/Insight)

6. Skizzieren Sie 5 neue, radikale Ideen, die das Problem lösen können = 5 Minuten

Point of View vom Schritt vorher hier noch einmal aufschreiben!

Ideen

1	2	3	4	5

7. Teilen Sie Ihre Ideen mit Ihrem Partner/Ihrer Partnerin und notieren Sie hier das Feedback = 2 x 4 Minuten

A large, empty rectangular box with a black border. The corners of the box are rounded, and the interior is completely blank, intended for participants to write down their feedback during the activity.

**8. Reflektieren Sie Ihre Ideen auf der Grundlage des Feedbacks und konkretisieren/verbessern Sie *eine* Idee oder entwickeln Sie eine neue
= 4 Minuten**

Notieren Sie Ihre (große) Idee.

**9. "Bauen" Sie Ihre Lösung, damit sie verständlich wird.
Machen Sie sie so konkret wie möglich = 5 Minuten**

Visualisieren Sie! Skizzieren und zeichnen Sie, nutzen Sie Pfeile, Symbole, Piktogramme etc.

10. Holen Sie bei Ihrem Partner/Ihrer Partnerin Feedback für Ihre Lösung ein = 2 x 4 Minuten

+ Was gefällt gut/funktioniert?

- Was kannverbessert werden?

? Offene Fragen ...

! Ideen ...

11. Nächste Schritte = 2 Minuten

Formulieren Sie die nächsten Schritte.

Ich freue mich über Ihre Kontaktaufnahme, wenn Sie mehr wissen möchten. Zu Innovationsmethoden für Kommunikation, Design Thinking oder kreatives Denken/Kreativitätstechniken. Sie können mich für Inputs, Workshops oder Trainings buchen.

Allen Teilnehmer/innen des Kommunikationskongresses sende ich gerne Tipps und Links zu meinem Thema „Empathie in der Kommunikation/Design Thinking“ zu. Senden Sie mir einfach eine Mail!

Herzliche Grüße, Indra Musiol

KIMPANI

INDRA MUSIOL
Innovation Coach.
Creative Facilitator.
++49 179 10 45 288
hello@kimpiani.de