



Bei uns dreht  
sich alles um  
Kommunikation.

# Die Kunst der Karriere

Gabriele Kaminski, Christian Löcker

GK Unternehmens- und Personalberatung GmbH

Kommunikationskongress 2009



Bei uns dreht  
sich alles um  
Kommunikation.

# Übersicht

1. Die Strecke
2. Die Routenplanung
3. Die Abbiegerspur
4. Der Kraftstoff
5. Die Crashgefahr
6. Die Geländekenntnis
7. Der Fahrstil
8. Das Fahrtraining
9. Die Sackgassen



Bei uns dreht  
sich alles um  
Kommunikation.

# 1. Die Strecke

- *„Am besten macht man Karriere, wenn man für jemanden arbeitet, der Karriere macht.“  
Marion S. Kellog*
- Das Wort *Karriere* bedeutet dem Wortsinn nach Fahrstraße (lateinisch carrus "Wagen").
- Die Karriere ist die persönliche Laufbahn eines Menschen in seinem Berufsleben. Man unterscheidet in Managementkarriere und Expertenlaufbahn.



Bei uns dreht  
sich alles um  
Kommunikation.

## 2. Die Routenplanung

- *„Das Wichtigste im Leben ist die Wahl eines Berufs. Der Zufall entscheidet darüber.“  
Blaise Pascal*
- Karriere machen ist ein gängiges Ziel, aber nicht allen gelingt das.
- Karriereförderliche Tugenden und Charaktereigenschaften sind trainierbar
- "Experten" nennen vielfältige Karriere-Katalysatoren.



Bei uns dreht  
sich alles um  
Kommunikation.

## 3. Die Abbiegerspur

- *„Nun werde ich wieder ins kalte Wasser geworfen, aber ich kann schwimmen.“  
Karl-Theodor zu Guttenberg*
- Nachvollziehbare Gründe für einen Arbeitsplatzwechsel sind: fehlende Entwicklungsmöglichkeiten, ein attraktives Job-Angebot und der Wechsel in eine Führungsaufgabe.
- Nachvollziehbar ist es auch, wenn man sich in einem Unternehmen nicht mehr wohlfühlt: Sind Konflikte der Wechselgrund, ist die genaue Beschreibung der Situation entscheidend.
- Ein guter Abgang sollte in gutem Einvernehmen vollzogen werden.



Bei uns dreht  
sich alles um  
Kommunikation.

## 4. Der Kraftstoff

- *„Selbstkritik und Aufrichtigkeit sind die erste Pflicht im Berufsleben.“  
Karl Raimund Popper*
- Die zentralen Karriere-Tugenden:  
Zielstrebigkeit, Nachhaltigkeit und  
Selbstbeobachtung.
- Bei der Karriere muss die Richtung stimmen,  
genau so wichtig ist der Zeitpunkt.



Bei uns dreht  
sich alles um  
Kommunikation.

## 5. Die Crashgefahr

- *„Der Grund, warum manche Mitarbeiter auf der Leiter des Erfolges nicht so recht vorankommen, ist darin zu suchen, dass sie glauben, sie stünden auf einer Rolltreppe.“  
anonymus*
- Managerkarrieren werden oft mit denen von Spitzensportlern verglichen. Talent ist die Voraussetzung. Es muss aber allmählich und stetig perfektioniert werden.
- Manager verheizen sich zuweilen selbst. Oft überschlagen sich die besonders Fähigen und Ehrgeizigen auf der Überholspur.



Bei uns dreht  
sich alles um  
Kommunikation.

## 6. Die Geländekenntnis

- *„Bevor man eine Leiter besteigt, sollte man sich vergewissern, ob sie an der richtigen Wand lehnt.“  
Aus Italien*
- Der richtige Kontext entscheidet zu 50 Prozent über den Erfolg. Mit ungeduldigen, häufigen Wechseln beraubt man sich der Geländekenntnis.
- Stallgeruch lässt sich nicht beliebig aneignen.
- Wer die Topographie nicht kennt, kommt schnell von der Bahn ab.



Bei uns dreht  
sich alles um  
Kommunikation.

## 7. Der Fahrstil

- *„Jeder muss die Karten spielen, die er auf der Hand hat“  
Luc de Causmaecker*
- Karriere ist immer individuell!
- Man sollte seine Potentiale als Trumpfkarten betrachten und wie beim Kartenspiel kann man nicht immer damit rechnen, nur gute Karten zugeteilt zu bekommen.
- Jeder sollte eigene Erfolgskriterien definieren.



Bei uns dreht  
sich alles um  
Kommunikation.

## 8. Das Fahrtraining

- *„Lernen ist wie Rudern gegen den Strom. Hört man damit auf, treibt man zurück.“  
Lao-Tse*
- Lebenslang lernen ist unverzichtbar. 68 Prozent aller „erwerbsnahen“ Personen zwischen 19 und 64 Jahren bilden sich beruflich weiter.
- Eigeninitiative ist bei der Weiterbildung essentiell: Arbeitnehmer investieren immer mehr Freizeit für die Weiterqualifikation.
- Bei über 30.000 Weiterbildungsanbietern ist die richtige Wahl des Trainings eine Herausforderung.



Bei uns dreht  
sich alles um  
Kommunikation.

## 9. Die Sackgassen

- *„Die Erfolgreichen suchen sich die Umstände, die sie brauchen, und wenn sie sie nicht finden, schaffen sie sich diese Umstände selber.“  
George Bernard Shaw*
- Gerät man in eine Karrieresackgasse, sollte man wenden und manchmal auch den Rückwärtsgang einlegen.
- Karrieremuster verlaufen heute nicht mehr linear.
- Auch Auslandsentsendungen und Beförderungen können ihre Tücken haben.



Bei uns dreht  
sich alles um  
Kommunikation.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.